**Ulf-Daniel Ehlers** 

# Qualitätsentwicklung im E-Learning: Grundlagen, Lernorientierung und notwendige Kompetenzen

# kultur- und sozialwissenschaften





Inhaltsverzeichnis 3

## Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis				
Abbildungsverzeichnis6				
Τa	Tabellenverzeichnis			
V	orwort		9	
Gl	ossar		10	
Zι	ısamme	nfassung	11	
	Lernzie	le	11	
1		Zur Einführung	12	
	1.1	Das Wichtigste in Kürze: Wo stehen wir in der E-Learning-		
		Qualitätsdebatte?	.12	
	1.2	Szenario: E-Learning	15	
2		E-Learning in der Weiterbildung als Forschungsfeld	16	
	2.1	Begriffe und Definitionen zum E-Learning	16	
	2.2	Systematisierungskonzepte für E-Learning	18	
	2.2.1			
	2.2.2	Systematisierung nach Formen netzgestützten Lernens	19	
	2.2.3			
	2.2.4			
	2.3	Blended-, Hybrid- & Mixed Mode Learning		
	2.4	Begriffe und Definitionen von Weiterbildung		
	2.5	Verbreitung des E-Learning in der Weiterbildung		
	2.6	Übungsaufgaben		
3		Qualität als grundlegendes Konzept	32	
	3.1	Qualität als vielschichtiges Konstrukt: Begriff und Definitionen		
	3.2	Qualität als Ko-Produktion im Bildungs- und Sozialbereich		
	3.3	Systematisierung der Qualitätsdiskussion		
	3.3.1			
	3.3.2	•		
	3.3.3			
	3.3.4	·		
	3.4	Fazit: Qualität als multiperspektivischer Begriff		
	3.5	Entwicklung der Qualitätsdebatte in der Weiterbildung		
	3.6	Übungsaufgaben		
4		Status Quo der E-Learning Qualitätsforschung		
	4.1	Definitionen		
	4.2	E-Learning im Spiegel von Nutzerbefragungen		
	4.3	Empirische Lehr-Lernforschung		
	4.4.	Übungsaufgaben		
5		Qualitätsstrategien im E-Learning		
_	5.1	Qualitätsmanagementstrategien		
	5.2	Begriffe und Definitionen		
	5.3	Qualitätsmanagement nach DIN EN ISO 9000ff.: Ein Ansatz für die	-	
		Weiterbildung?	62	

4 Inhaltsverzeichnis

	5.3.	.1 Struktur der Normenreihe	62
	5.3.	2 Bewertung des Ansatzes für den Bildungsbereich	64
	5.4	Qualitätsmanagement als Selbstbewertung mit dem EFQM-Modell:	
		Ein Ansatz für die Weiterbildung?	65
	5.4.		
	5.4.		
	5.5.	Vergleich der Qualitätsmanagementansätze	
	5.6	Spezielle Qualitätsmanagementansätze für E-Learning	
	5.7	Abschließende Bewertung der Qualitätsmanagementansätze für E-	
		Learning	68
	5.8	Qualitätskriterien zur Beurteilung von E-Learning	69
	5.9	Evaluation von E-Learning	
	5.9.		
	5.9.		
		für E-Learning	77
	5.9.	-	
	5.9.	•	
	5.10	Benchmarking zur Qualitätsentwicklung im E-Learning	
	5.10		
	5.10	3	
	5.11	Qualitäts- und Gütesiegel, Akkreditierung und Zertifizierung für E-	
	3.11	Learning	90
	5.11	5	
	5.12		
	5.12	-	103
	J. 12	Standardisierung: Ein Klärungsversuch	109
	5.12		103
	5.12	Standardisierung	115
	5.13	Zusammenfassung und abschließende Bewertung	
	5.14	Übungsaufgaben	
6	J. 14	Qualitätskompetenz: Bildungsrelevante Qualitätsentwicklung als	
O		Produktion	
	6.1	Bildungsrelevante Qualitätsentwicklung	
	6.1.	•	
	6.1.		
	6.2	Qualitätsentwicklung als partizipativer Aushandlungsprozess	
			120
	6.3	Qualitätskompetenz im Rahmen von Aushandlungsprozessen bei	122
	C 1	der Qualitätsentwicklung im E-Learning	
	6.4	Qualitätskompetenz	
	6.4.	( )	
	6.5	Zusammenfassung und Schlussfolgerung	
_	6.6	Übungsaufgaben	
7		Qualität und Heterogenität: Ein wichtiger Zusammenhang für	
		pädagogische Praxis	130

Inhaltsverzeichnis 5

7.1	Bedeutungszuwachs lernerorientierter Qualität im Spiegel	
	unterschiedlicher Entwicklungen	130
7.2	Subjekttheoretische Grundlegung des Qualitätsansatzes	132
7.3	Lernqualitaet.de: Ein Beispiel für lernerorientierte Qualitätsforschung	
	im E-Learning	136
7.3.	1 Design der Studie Lernqualitaet.de	136
7.3.2	Feldzugang, Anlage der Stichprobe und Ausschöpfungsquote	137
7.3.3	3 Lernerorientierte Qualität im E-Learning	138
7.3.4	4 Ein empirisches Modell subjektiver Qualität	151
7.3.5	5 Eine Typologie subjektiver Qualitätspräferenzen	153
7.4	Konsequenzen für die Qualitätsentwicklung beim E-Learning	155
7.5	Übungsaufgaben	157
	Praxisbeispiel I: Der Fall Maximiliansau	158
8.1	Übungsaufgaben zur Fallstudie	164
	Praxismaterial II: Ein Rollenspiel	165
9.1	Szenario	
9.2	Konferenzteilnehmer/Rollenbeschreibungen	165
9.3	Rollenspielanleitung	
)	Literatur	168
l	Anhang	186
11.1	Beschreibung individueller Qualitätsprofile	186
11.1	.1 Profil 1: Die inhaltsorientierten Individualisten	186
11.1	.2 Profil 2: Die eigenständigen Ergebnisorientierten	189
11.1		
11.1	.4 Profil 4: Die interaktionsorientierten Avantgardisten	194
	7.2 7.3 7.3. 7.3. 7.3. 7.3. 7.5 8.1 9.1 9.2 9.3 0 1 11.1 11.1 11.1	unterschiedlicher Entwicklungen 7.2 Subjekttheoretische Grundlegung des Qualitätsansatzes. 7.3 Lernqualitaet.de: Ein Beispiel für lernerorientierte Qualitätsforschung im E-Learning

6 Abbildungsverzeichnis

# ${\bf Abbildungs verzeichn is}$

Abb.	1:	E-Learning im Spiegel vielfältiger Begrifflichkeiten (siehe Ehlers 2004)	17
Abb.	2:	Vor- und Nachteile der methodischen Grundformen des E-Learnings (Quelle: Kerres 2001: 299)	22
Abb.	3:	Würfelmodell zur Klassifikation von Lehr- und Lernformen nach Baumgartner/Payr 1994	25
Abb.	4:	Dimensionen der Diskussion um Qualität (Ehlers 2004)	41
Abb.	5:	CIPP-Modell als Qualitätsmodell	44
Abb.	6:	PEI-Modell als Qualitätsmodell	45
Abb.	7:	SPE-Modell als Qualitätsmodell	46
Abb.	8:	Synthese eines fünfstufigen Qualitätsmodells	47
Abb.	9:	Qualitätssysteme für E-Learning (Ehlers 2004)	59
Abb.	10:	ISO Norm	63
Abb.	11:	Aufbau des EFQM-Modells (EFQM 1996)	66
Abb.	12:	Entwicklung des EFQM-Modells vor dem Hintergrund der ISO Normenreil (Ehlers 2004)	
Abb.	13:	Vier Generationen von Bewertungsinstrumenten nach Gräber (1996)	70
Abb.	14:	Lernformen, Computerprogrammtypen und dazu kongruente Bewertungsinstrumente der 2. Generation (Lernformen und Lernprogramme vgl. Mandl et al. 1992: 16, Zuordnung der Bewertungsinstrumente vgl. Gräber 1996: 19)	71
Abb.	15:	Konstituierende Faktoren von Lehr-Lernumgebungen (nach Fricke 1995)	74
Abb.	16:	Evaluationsformen auf Basis des Paradigmas zur Konstruktion und Evaluation multimedialer Lernarrangements (Fricke 2002: 456)	79
Abb.	17:	Evaluationsmodell Dresdner Ei nach Schott (2000)	81

Abbildungsverzeichnis 7

ADD.	18:	Evaluationsparadigmen Wirkungsforschung vs. Handlungsforschung83
Abb.	19:	Prozess des Benchmarking (nach DUBS, 1996: 28)
Abb.	20:	Kooperation der Standardisierungsgremien (entnommen aus: IMC 2001)
Abb.	21:	Komponenten eines Lernarrangements (Tergan 2004)111
Abb.	22:	Dimensionen von Qualitätskompetenz (Ehlers 2005)
Abb.	23:	4-Phasen-Zyklus der Qualitätsentwicklung (Model basiert auf Ehlers/Pawlowski 2004)
Abb.	24:	Ziele und Design der Studie Lernqualitaet.de
Abb.	25:	Überblick über Qualitätsfelder mit Beschreibung und Anzahl der jeweils enthaltenen Qualitätsfaktoren (Reihenfolge der QF ist hier beliebig gewählt)
		Überblick über Qualitätsfelder mit Beschreibung und Anzahl der jeweils enthaltenen Qualitätsfaktoren (Reihenfolge der QF ist hier beliebig
Abb.	26:	Überblick über Qualitätsfelder mit Beschreibung und Anzahl der jeweils enthaltenen Qualitätsfaktoren (Reihenfolge der QF ist hier beliebig gewählt)

8 Tabellenverzeichnis

# **Tabellenverzeichnis**

Tab. 1: Politik und Strategie	94
Tab. 2: Management	95
Tab. 3: Ressourcen	96
Tab. 4: Prozesse	97
Tab. 5: Lernerorientierung	99
Tab. 6: Mitarbeitermanagement und -zufriedenheit	100
Tab. <b>7</b> : Außenwirkung/Innovation	101
Tab. 8: Ergebnisse	102
Tab. 9: Beispiel-Kriterien	103

Vorwort 9

#### Vorwort

Herzlich Willkommen zum Studienbrief "Qualität im E-Learning: Grundlagen, Lernerorientierung und notwendige Kompetenzen"!

Dieser Studienbrief behandelt ein Thema, das oft sehr abstrakt behandelt wird. Das liegt in der Natur der Sache. Denn bei der Frage nach der Qualität geht es nicht um den eigentlichen Gegenstand – das E-Learning – an sich, sondern eben um die Beschaffenheit dieses Gegenstandes, also die Qualität. Und – Qualität betrifft alle Bereiche des E-Learning. Es ist nicht nur ein zusätzliches Add-on, um das man sich bei Bedarf kümmern kann, sondern stellt mittlerweile einen Kernbereich aller Planungen und Umsetzungen in der universitären und außeruniversitären Bildung dar. Trotzdem dieser Viefalt, die mit der Frage der Qualität angesprochen wird habe ich versucht, den Studienbrief sehr praxisorientiert zu gestalten, damit Sie am Ende einen Überblick über Möglichkeiten der Qualitätsverbesserung im E-Learning haben, und auch Tipps und Anregungen bekommen, wie sie selber Qualität verbessern können.

Im Sprachstil des Textes sollen sich Männer und Frauen ausdrücklich gleichermaßen repräsentiert fühlen, obwohl ausschließlich die maskuline Form verwendet wurde. Ich möchte damit nicht diskriminieren oder Sachverhalte fälschlich verkürzen. Der Text sollte jedoch aus Gründen der besseren Lesbarkeit nicht mit zu vielen Komposita und Doppelungen belastet werden, wie zum Beispiel "Anwenderinnen und Anwender" oder "Tutorinnen- und Tutorenschulungen". Der Autor bittet um das Verständnis der Leserschaft und hofft, dass durch diese Entscheidung nicht die Auseinandersetzung mit dem Inhalt des Textes behindert wird.

Ich wünsche allen viel Spaß beim Durcharbeiten des Materials und anregende Diskussionen bei den Übungsaufgaben!

**Ulf-Daniel Ehlers** 

Diese Seite bleibt aus technischen Gründen frei

10 Glossar

#### Glossar

#### **Bildungsmonitoring:**

Aufbereitung von >> Daten und Verfolgen von Entwicklungen über das gesamte (kantonale) Schulsystem. Das Bildungsmonitoring stellt diese in eine Gesamtschau unter Berücksichtigung externer Evaluationsergebnisse.

#### Daten:

Material, das während der Evaluation gesammelt wird, um zuverlässige Informationen über den zu untersuchenden Arbeitsbereich zu erhalten. Zahlenmaterial, das der Schulverwaltung zu statistischen Zwecken vorliegt.

#### **Evaluationsbereiche:**

Untersuchte Themen und Inhalte einer Evaluation.

#### **Evaluationsinstrument:**

Mittel zur Erhebung von strukturierten Evaluationsdaten (z. B. Gesprächsleitfaden, Einschätzungsbogen, Beobachtungsraster).

#### **Evaluationsthemen:**

Mit allen an der Evaluation beteiligten Personen vereinbarte zu untersuchende Qualitätsfragestellung mit den dazugehörigen >> Qualitätsmerkmalen.

#### **Evaluationsverfahren:**

Auf Zielgruppen und Themen hin formalisierte Struktur einer Evaluation (Contracting, Vorbereitungsphase, Datenerhebung, Auswertung, Rückmeldung, Nachbereitung).

#### **Externe Evaluation:**

Systematische Erfassung sowie Bewertung der Qualität bestimmter Themen einer Schule zu einem definierten Zeitpunkt (Aussensicht) mit einem formalisierten Verfahren. Durchgeführt von Personen, welche nicht unmittelbar für die Arbeit vor Ort verantwortlich sind. Auch Fremdevaluation genannt.

#### **Externe Evaluationsstudien:**

Wissenschaftlich fundierte Forschungsstudien zu spezifischen Fragestellungen (wie z. B. die Wirksamkeit der neuen Maturitätsverordnung) sowie Kompetenz- und Leistungsmessungen des Outputs (wie z. B. die PISA-Studie 2003 und die thurgauische Zusatzerhebung dazu).

#### Fremdevaluation:

Siehe >> Externe Evaluation

Diese Seite bleibt aus technischen Gründen frei

Zusammenfassung 11

### Zusammenfassung

Was macht E-Learning erfolgreich? Diese Frage steht am Anfang einer Vielzahl von Auseinandersetzungen zum Thema Qualität im Bereich des E-Learning – und so auch in diesem Studienbrief. In vielen Diskussionen und Vorträgen zeigte sich die zunehmende Bedeutung, die dem Thema Qualität beim E-Learning beigemessen wird. Andererseits ist jedoch vielfach eine große Unsicherheit in Bezug auf diese (neue?) Lernform zu spüren, sowohl bei Praktikern der Weiterbildung als auch bei Entwicklern, Autoren und Lernern: Dozenten sehen sich mit einer neuen Rolle konfrontiert, die sie zum Begleiter und Moderator von Lernprozessen macht. Softwareentwickler müssen bei der Konzeptionierung und Implementierung von Lernsoftware zunehmend stärker über die eigenen disziplinären Grenzen hinweg gehen und interdisziplinären Austausch mit Pädagogen, Autoren und Lernern suchen. Von Autoren wird verlangt, zukünftig nicht mehr in stringent aufeinander aufbauenden Lerndramaturgien zu denken, sondern Lernmodule zu erstellen, die dekontextualisiert und somit besser wiederverwendbar sind. Auf Lernerseite stellt sich in einem sich stetige ausdifferenzierenden Markt die Frage danach, welches die wichtigsten Merkmale für gute E-Learning-Angebote sind und welche Anbieter die besten Leistungen für einen angemessenen Preis bieten. Diese sehen sich wiederum mit einer immer weiter fortschreitenden Didaktisierung einer ursprünglich technologischen Entwicklung – und einer sich verstärkenden Lernerorientierung konfrontiert.

#### Lernziele

Am Ende des Studiums mit diesem Brief

- kennen Sie die wesentlichen Begriffe und Definitionen der Konzepte, die für Qualitätsentwicklung angewendet werden,
- wissen über die Besonderheit von Qualitätsentwicklung im Bildungsbereich bescheid.
- haben einen Überblick über die Diskussion der Qualitätsentwicklung,
- haben einen Überblick über Methoden und Ansätze der Qualitätsentwicklung,
- kennen Evaluationskonzepte für E-Learning und deren Vor- und Nachteile
- kennen Qualitätsmanagementkonzepte und deren Vor- und Nachteile
- kennen Qualitätskriterien und die Vor- und Nachteile von Qualitätskriterienkatalogen

Der Studienbrief stellt zwar keine "Schritt für Schritt"-Anleitung für Qualitätsentwicklung im E-Learning dar, stattet Sie jedoch mit dem notwendigen Wissen darüber aus, welche Konzepte und Methoden sich für welche Fragestellungen eigenen.